



Judul

**: KAJIAN ALTERNATIF STRATEGI PEMENUHAN
KEBUTUHAN TBS PADA PABRIK PENGOLAHAN
KELAPA SAWIT PTPN VII (PERSERO) UNIT USAHA
TALO-PINO**

Nama : **CHRISTIAN PRIYO P.**

NRP : **000 9006. 19**


Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**


Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Hamdani M. Syah, Ak., MBA


Dr. Ir. Harianto, MS

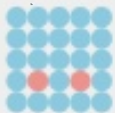
2. Ketua Program Studi

3. Direktur Program Pascasarjana


Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA. Dev
MMA - IPB


Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc
PASCA SARJANA
08 JAN 2003

Tanggal Lulus : **02 NOV 2002**



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis yang berjudul “ **Kajian Alternatif Strategi Pemenuhan Kebutuhan TBS Pada Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit PTPN VII (Persero) Unit Usaha Talo-Pino**”, adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri yang belum pernah dipublikasikan melalui media apapun. Semua sumber informasi dan pustaka serta bantuan dari berbagai pihak dalam penyusunan tesis ini telah dinyatakan. Selanjutnya saya akan menjaga kerahasiaan isi laporan terhadap pihak-pihak lain tanpa seijin perusahaan PTPN VII (Persero) dan atau lembaga MMA-IPB.

Bogor, **Oktober 2002**

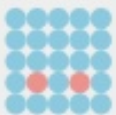
Yang membuat pernyataan

Christian Priyo P.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RIWAYAT HIDUP

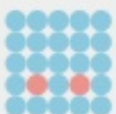
Penulis dilahirkan pada tanggal 5 April 1961 di Rembang, Jawa Tengah, sebagai anak ke 5 dari 8 bersaudara dari pasangan orangtua R.S Poedjosoewito (alm.) dan Murtinah. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Sejahtera tahun 1972, sekolah menengah pertama di SMP Xaverius tahun 1975 dan sekolah menengah atas di SMA Xaverius tahun 1979, seluruhnya di Bandarlampung. Selanjutnya melanjutkan ke perguruan tinggi di Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta fakultas Pertanian jurusan Agronomi dan lulus tahun 1986 dengan skripsi berjudul *Pengaruh Pemupukan Kalium dan Jarak Tanam terhadap Hasil Tanaman Kentang (*Solanum tuberosum*)*. Pengalaman bekerja yang pertama adalah menjadi Sinder bibitan dan Sinder afdeling di perusahaan perkebunan kelapa sawit swasta PT Asam Jawa di Kotapinang, Labuhan Batu, Sumatra Utara, tahun 1986-1988. Kemudian sejak tahun 1988 sampai saat ini bekerja di PTPN VII (Persero) Bandarlampung sebagai Sinder Tanaman dan pernah bertugas di wilayah Lampung (1988-1993, komoditi karet), di wilayah Sumsel (1993-1997, komoditi kelapa sawit), dan terakhir di wilayah Bengkulu (1997-2000, PIR kelapa sawit). Pada bulan April 2000 Penulis diberi kesempatan dan dibiayai oleh perusahaan untuk melanjutkan pendidikan S2 pada program studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor, angkatan Reguler XIX.

Penulis telah berkeluarga sejak tahun 1991 dengan isteri bernama Titik Nurhayati (bekerja sebagai koreografer tari di Taman Budaya Propinsi Lampung) dan telah dikaruniai tiga orang anak yakni Christiana Ayu Maharani (8 tahun), Savero Evan Abisha (5 tahun), dan Gracia Sella Imanuel (3 tahun).



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan anugerahNya, sehingga memungkinkan penyusunan laporan Geladikarya ini dapat diselesaikan pada waktunya. Penulisan hasil Geladikarya ini disusun sebagai tugas akhir yang merupakan salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Pasca Sarjana Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor. Topik yang dipilih berkaitan dengan manajemen finansial dengan judul 'Kajian Alternatif Strategi Pemenuhan Kebutuhan TBS pada Pabrik Pengolahan Kelapa Sawit PTPN VII (Persero) Unit Usaha Talo-Pino'. Kajian alternatif meliputi aspek finansial, teknis, dan sosial, dengan fokus kajian pada aspek finansial.

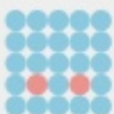
Selama proses Geladikarya dan penyusunan laporan, Penulis mendapat bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini Penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Drs. Hamdani M. Syah, Ak.,MBA dan Dr. Ir. Harianto, MS selaku komisi pembimbing, atas bimbingan dan pengarahan yang diberikan.
2. Direksi PTPN VII (Persero) di Bandarlampung atas ijin yang diberikan kepada Penulis untuk melakukan penelitian di PTPN VII (Persero) Unit Usaha Talo-Pino, Bengkulu Selatan. Juga atas beasiswa dan segala fasilitas dari perusahaan yang diberikan kepada Penulis untuk mengikuti program pendidikan S-2 di MMA-IPB, Bogor sebagai peserta angkatan reguler XIX.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



3. Para Dosen dan Manajemen beserta seluruh jajaran staf dan karyawan MMA-IPB
4. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penyelesaian tesis ini yang tidak dapat Penulis sebutkan satu per satu.

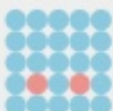
Selanjutnya Penulis masih mengharapkan masukan dan saran membangun dari semua pihak untuk kesempurnaan penyusunan tesis ini, sehingga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat yang maksimal baik bagi Penulis maupun bagi perusahaan dimana Penulis bekerja yakni PTPN VII (Persero) pada khususnya, dan bagi dunia ilmu pengetahuan pada umumnya.

Bogor, Oktober 2002

Penulis

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.